



Kungsbacka

# Färre barn per grupp, hur går ekonomin ihop?

**Ekonomerna förklarar**

Kungsbacka Onsala Frillesås Åsa Fjärås Kullavik Anneberg Vallda Särö Kungsbacka Onsala Frillesås Åsa Fjärås Kullavik Anneberg Vallda Särö Kungsbacka Onsala Frillesås Åsa Fjärås Kullavik Vallda Anneberg Kungsbacka Särö Fjärås Åsa Frillesås Onsala Kullavik Vallda Anneberg Kungsbacka Särö Fjärås Åsa Frillesås Onsala Kullavik Vallda Anneberg Kungsbacka Särö

# Vi styr (inte)!

- Förskolechefen sitter på de bästa lösningarna.
- Solidarisk ekonomiansvar



**Det här är  
Kungsbacka kommuns  
styrmodell**

The background of the slide is a black and white illustration of numerous US dollar bills falling from the top. The bills are shown in various orientations and stages of descent, creating a sense of motion. Some bills are clearly identifiable as 100, 50, and 20 dollar bills. The bills are scattered across the entire frame, with a higher density in the upper half.

27,3 MKR

# Vad är hönan och vad är ägget?

- 1. Partsgemensam diskussion mellan facket och arbetsgivaren inledes angående arbetsmiljö på förskolorna och svårighet med bemanning.
- 2. Projektet *Förskola i förändring* påbörjades.
- 3. Riktmärket kom februari 2016
- 4. Idén föddes att försöka koppla ihop riktmärket med hur vi söker statsbidraget ”*mindre barngrupper i förskolan*”.
- Bidraget är inte alls kopplat till riktmärken men vad hade hänt om vi arbetade med bidraget inom ramen för ”förskola i förändring” och försöker nå riktmärket.

# Nu började experimenten!

- Det fanns sedan tidigare lite erfarenhet av att jobba med små barngrupper. Det var därför uppenbart att bästa lösningen inte ännu var uppfunnen.
- Kungsbackamodellen är att alla får organiseras sig utifrån sina lokala förutsättningar.
- Förskolecheferna har valt olika sett att organisera verksamheten.
- Förskolecheferna har valt att satsa på olika saker med bidragspengarna.
- I början finns inga rätt och fel, bara olika sett.
- Vi experimenterar oss fram med olika lösningar

# Vad gick fel?

- Hade vi från början var supertydliga med att mindre barngrupper inte betyder att vi ska trola bort barn, utan att vi själva skulle organisera oss annorlunda kring barnen hade mycket tid sparats.

# När det får för snabbt

- Statsbidragets deadline snabbade på förändringsarbetet. Det han inte bli helt förankrat bland förskolepersonalen.
- Facken blev oroliga. Vad händer nu?!
- Gav inte tid för föränringstrappan.
  
- Samtidigt så blev ju förändringen av.

# Grädde på moset

Statsbidraget ska ses som grädde på moset, inte en förutsättning för att jobba i mindre barngrupper. De fördelar som statsbidraget gav oss var bland annat:

- + Med planeringstid! (vilket är mycket bra i förändringsarbetet)
- + Gick att enklare "sälja" förändringsarbetet.
- + Kunde täcka vissa kostnader för att anpassa lokalerna.



# Statsbidrag= Björntjänst

- Som alltid finns det en baksida med statsbidrag. För vad händer när statsbidraget försvinner?
- Det finns en risk att statsbidraget som är ett stimulansbidrag från Skolverket har uppfattas som en förutsättning för att jobba i mindre barngrupper. De förskolorna kommer få tänka om.
- Bidraget fördelas numera efter bland annat socioekonomiska förutsättningar och där gynnas inte kungsbacka. Vi räknar med lite eller inget bidrag framöver men kommer fortsätta arbeta med mindre barngrupper.

## Första fasen

- Mycket bidrag
- Mycket förändring
- Mer planeringstid för förskolelärarna.
- Vi arbetar fram nya sett att arbeta



## Andra fasen

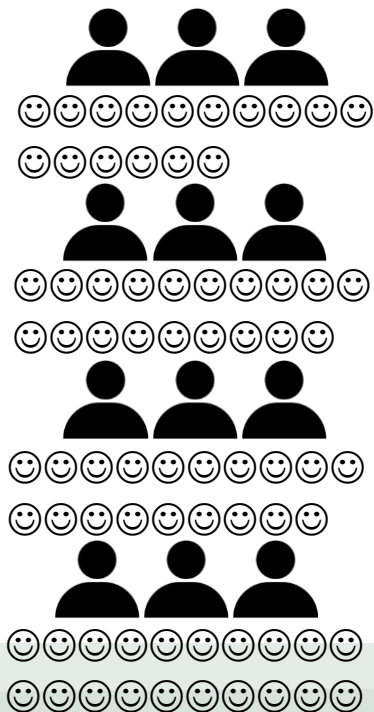
- Lite bidrag
- Bibehålla riktmärket
- Vad kan vi fortsätta med och vad måste vi sluta med?

# Blir det inte dyrare då?

Allt blir vad du gör det till!

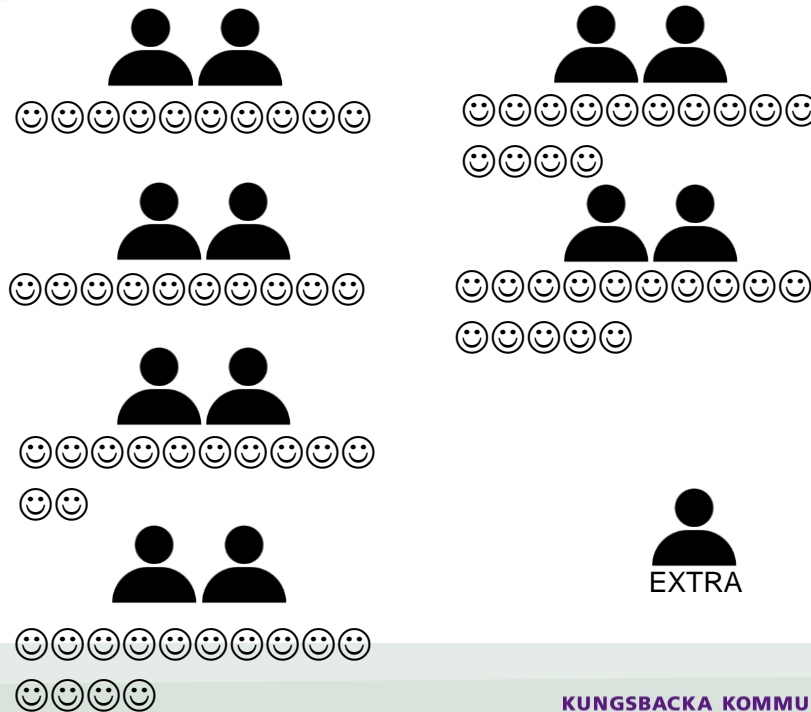
# What's the difference?

## Gamla triader



13 vuxna  
74 barn

## Nya team



# Tack för oss!

**JULIA TRYGGVADOTTIR  
TOLLESSON**

Ekonomichef Förskola & Grundskola

[julia.tryggvadottir-  
tollesson@kungsbacka.se](mailto:julia.tryggvadottir-tollesson@kungsbacka.se)

**MARTIN FAGERBERG**

Ekonom Förskola & Grundskola

[martin.fagerberg@kungsbacka.se](mailto:martin.fagerberg@kungsbacka.se)

